

# Seguridad

## Liderazgo con Coraje en Seguridad y Salud

*Porque no hay trabajo que valga la pena hacer de manera insegura. ¡Ninguno!*



Trabajadores de Veladero



Empleados en el bus



Panorámica del campamento en Veladero



## Mina Veladero - Argentina

### Descripción:

Veladero ha establecido un estándar en la industria minera argentina en cuanto al desempeño en seguridad y salud: **“Todos somos líderes en Seguridad y Salud”**. Es la frase que impera en cada una de las reuniones y asambleas que se llevan a cabo en la mina. El trabajo en Veladero, al igual que en todas las operaciones de Barrick en el mundo, integra completamente la evaluación, planificación y diseño de la seguridad y salud en sus estrategias y desarrollo del negocio para que la visión de la compañía, “cada persona de regreso a casa sana y salva todos los días” sea una realidad tangible.

El programa **Liderazgo con Coraje en Salud y Seguridad** que se realiza en todas las operaciones de Barrick en el mundo consiste en talleres de dos días (16 horas) para gerentes y de un día (8 horas) para operarios. Las charlas para operarios son dictadas por los supervisores, quienes previamente han recibido el curso. La idea central es ayudar al gerente, supervisor y trabajador, para que ejerza su liderazgo todos los días con el ejemplo. Una de las enseñanzas centrales del programa es: hacer lo que se dice. En Veladero, así como en todas las operaciones de Barrick, **si hay un trabajo inseguro, no se hace**.

El Liderazgo con Coraje va más allá del cumplimiento de las normas, ya que busca que este tipo de liderazgo se convierta en **una forma de vida**. Esto es, que todos los trabajadores de Veladero, cuando inicien su trabajo, sepan que lo tienen que hacer en forma segura, tanto para ellos como para sus compañeros de labores.

Una de las características principales del programa es que trata el tema de seguridad desde un punto de vista más humano, considerando que hacer un trabajo seguro, realizando siempre una adecuada evaluación de riesgos, es parte de la responsabilidad que cada trabajador tiene consigo mismo, con sus colegas, y, de manera central, con sus seres queridos. Por medio de diversas actividades, los asistentes van tomando conciencia del verdadero significado de la visión de seguridad de Barrick: **“cada persona de regreso a casa sana y salva, todos los días”**.



Charla de Seguridad en la mina



Culminación del taller



Empleados participan en el taller

### Mina Veladero - Argentina

Los principales módulos de ambos cursos tratan temas referidos a: entender cómo ven la Seguridad y Salud los líderes de Barrick; ¿Por qué hacer las cosas de manera diferente?; Liderazgo; Manejando el Cambio; Comportamientos de Seguridad; Coaching. Al final de los diferentes módulos los participantes entienden claramente que el Liderazgo con Coraje es acción y no sólo palabras.

Los cursos están estructurados en una parte teórica, donde se explican los conceptos y filosofía de seguridad de Barrick y se presenta el plan de seguridad de la operación. Todo combinado con ejercicios prácticos en los que se pone a prueba la capacidad de liderazgo de los participantes.

La actividad está orientada a alentar la iniciativa personal, la responsabilidad individual y colectiva por la seguridad, así como la autonomía y liderazgo de los participantes. Estos aspectos resultan esenciales para desarrollar una comunidad madura comprometida con la seguridad, como valor permanente y filosofía de vida. Por último, al término del programa, los participantes escriben tres compromisos personales de seguridad para poner en práctica en sus labores diarias.

#### Logros: <sup>(i)</sup>

- La totalidad de la línea gerencial y de supervisores ha sido capacitada en Liderazgo con Coraje (aproximadamente 160 personas).
- Cerca de 600 personas que representan un 75% del personal de Barrick Veladero ya ha participado de esta actividad.
- Cerca de 1.500 trabajadores de empresas contratistas en Veladero han participado en el programa.

(i) Información actualizada a diciembre de 2007.

#### VELADERO\*

##### Ubicación:

En la provincia de San Juan, Argentina, a una altura de aproximadamente 4.000 y 4.850 metros sobre el nivel del mar. A 350 kilómetros al noroeste de la ciudad de San Juan.

##### Operación:

Entró en producción en septiembre de 2005, antes de lo planificado.

##### Inversión:

US\$ 547 millones de dólares.

##### Reservas:

11.4 millones de onzas de oro.

##### Vida útil estimada:

14 años.

##### Puestos de trabajo:

800 empleos directos, cerca de 800 a través de empresas contratistas y cientos de empleos indirectos.

\* Información actualizada a diciembre de 2006.

Para Barrick, el desarrollo de la minería va asociado necesariamente al crecimiento económico y social de las comunidades cercanas. Esto es parte de lo que se conoce como Minería Responsable, que implica la utilización de tecnología probada y el cumplimiento de los más altos estándares de seguridad laboral, medioambiental y de recursos humanos.